



CALCULER LE SEUIL DE RENTABILITE	
Prérequis : AUCUN Positionnement : Avant & ou au démarrage de la formation	Durée : 1 J Date : Voir Calendrier
Public : Dirigeant d'entreprise, Gérants, Managers, Commerciaux, responsable comptable, Contrôleur de gestion, toute personne dialoguant avec les banquiers et les financiers – Micro Entrepreneur	Contact : Marie-Antoinette SENDE : Portable : 06.85.32.42.63 mail : msende@free.fr Référent pédagogique & Handicap
Lieu : 11 Avenue Paul Verlaine 38100 Grenoble. Bat. Elite Bureaux. Bus N° 16 Saga Formation accueille tout public en situation d'handicap. Formations en présentiel dans nos locaux en Inter et Intra chez nous ou dans votre entreprise. Possibilité de mise en œuvre des formations en distanciel	Prix : 390 €
Objectifs de la formation - Identifier et Analyser les Charges Variables et Fixes charges - Calculer la marge brute – et déterminer le taux de marge - Calculer le seuil de rentabilité - Analyser le point Mort.	

Programme

1 – Comprendre la notion de seuil de rentabilité

- Analyser les différentes postes de charges du compte de résultat
- Distinguer les charges variables des charges fixes
- Déterminer les montants de chaque groupe de charges

2- Calculer la marge sur coûts variables

- Déterminer le chiffre d'affaires prévisionnel
- déterminer le taux de marge
- Mettre en place la formule du seuil de rentabilité
- Calculer le seuil de rentabilité

3 – Analyser le seuil de rentabilité

- Calculer le point mort et le situer dans le temps

4 – Pour aller plus loin

- Etablir un prévisionnel

Modalités d'évaluations	QCM ☐ Cas pratique ☐ Mises en situation à partir cas concrets ☐ Autoévaluation des acquis à chaud et à froid – Attestation de fin de formation – Attestation de présence
Méthodes pédagogiques	Alternance d'apport théoriques et échanges des pratiques, témoignages
Outils pédagogiques	Remise de support de formation dématérialisé
Délai d'accessibilité	En fonction des places disponibles et suivant le calendrier .

FINANCE POUR NON FINANCIERS

Prérequis : <u>Aucun</u>	Durée : 3 jours : 21 heures
Positionnement : Avant & ou au démarrage de la formation	Date : Voir Calendrier
Public : Dirigeants d'entreprise, Managers, Commerciaux, Toutes personnes désirant comprendre les états financiers de l'entreprise.	Contact : Marie-Antoinette SENDE : Portable : 06.85.32.42.63 mail : msende@free.fr Réfèrent pédagogique & Handicap
Lieu : 11 Avenue Paul Verlaine 38100 Grenoble. Bat. Elite Bureaux. Bus N°16 Saga Formation accueille tout public en situation d'handicap. Formations en présentiel dans nos locaux en Inter et Intra chez nous ou dans votre entreprise. Possibilité de mise en œuvre des formations en distanciel	Prix : 1500 €

Objectifs de la formation

- Comprendre le vocabulaire financier
- Acquérir les notions essentielles pour lire un bilan et un compte de résultat
- Réaliser un diagnostic financier
- Interpréter les ratios

Programme

1 - Analyser la situation financière de l'entreprise

- Comprendre les fondamentaux des états financiers d'une entreprise
- Présentation du bilan et du compte de résultat
- comprendre le vocabulaire pour mieux parler avec les
 - Partenaires financiers
 - les experts comptables
 - banquiers
 - les fournisseurs etc.

2 - Identifier et Calculer les équilibres financiers

- Le contenu du bilan
- Passer du bilan comptable au bilan financier (bilan fonctionnel)
- Identifier les facteurs influençant la trésorerie
- Calculer les ratios financiers
- Repérer les grandes masses du bilan
 - Fonds de Roulement
 - Besoin en fonds de roulement
- Trésorerie
- Etablir Les indicateurs clefs
- Analyser les ratios

3 - Analyser la formation du résultat

- Etudier la structure et la formation du résultat
- Calculer et interpréter les soldes Intermédiaires de Gestion (SIG)
- Analyser les différents indicateurs de valeurs
 - Marge brute- Valeur Ajoutée- EBE etc.
- Apprécier la rentabilité de l'entreprise
- Définir et apprécier la capacité d'autofinancement (CAF ou cash-flow)
- Repérer les indicateurs significatifs du compte de résultat
- Analyser les ratios

Modalités d'évaluations	QCM ☐ Cas pratique ☐ Mises en situation à partir cas concrets ☐ Autoévaluation des acquis à chaud - Attestation de fin de formation - Attestation de présence
Méthodes pédagogiques	Alternance d'apport théoriques et échanges des pratiques, témoignages
Outils pédagogiques	Remise de support de formation dématérialisé
Délai d'accessibilité	En fonction des places disponibles et suivant le calendrier .

GESTION PREVISIONNELLE

Prérequis : non	Durée : 3 jours : 21 heures
Positionnement : Avant & ou au démarrage de la formation	Date : Voir Calendrier
Public : Dirigeants d'entreprise, Managers, Commerciaux, Toutes personnes désirant comprendre les états financiers de l'entreprise et d'établir un seuil le seuil de rentabilité	Contact : Marie-Antoinette SENDE : Portable : 06.85.32.42.63 mail : msende@free.fr Réfèrent pédagogique & Handicap
Lieu : 11 Avenue Paul Verlaine 38100 Grenoble. Bat. Elite Bureaux. Bus N° 16 Saga Formation accueille tout public en situation d'handicap. Formations en présentiel dans nos locaux en Inter et Intra chez nous ou dans votre entreprise. Possibilité de mise en œuvre des formations en distanciel	Prix : 1680 €

Objectifs de la formation

- Comprendre l'utilité de l'analyse des états financiers
- Acquérir une démarche budgétaire
- Identifier les différents coûts
- Calculer le seuil de rentabilité
- Etablir un compte de résultat prévisionnel

Programme

Analyse des états financiers à des fins prévisionnels

- L'analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires de gestion,
- L'analyse du bilan : les équilibres financiers, le fonds de roulement, le besoin en fonds de roulement, la trésorerie
- Les principaux ratios de gestion, d'équilibre financier

Elaboration et utilisation des budgets

- Appréhender la démarche budgétaire
- Identifier les différents coûts (coûts variables, les coûts fixes)
- Elaboration des différents budgets : budget d'exploitation, budget de trésorerie, budget d'investissement.
- Le choix des financements long terme, la gestion de trésorerie
- Contrôle de gestion : analyse des écarts et re-prévisions

Calculer le seuil de rentabilité

- Le calcul du seuil de rentabilité
- Déterminer les charges fixes
- Calculer le taux de marge.
- Analyser le point mort

Etablir un Compte de Résultat Prévisionnel

- Une méthodologie adaptée à la stratégie de votre entreprise

Modalités d'évaluations	QCM ☐ Cas pratique ☐ Mises en situation à partir cas concrets ☐ Autoévaluation des acquis à chaud – Attestation de fin de formation – Attestation de présence
Méthodes pédagogiques	Alternance d'apport théoriques et échanges des pratiques, témoignages
Outils pédagogiques	Remise de support de formation dématérialisé
Délai d'accessibilité	En fonction des places disponibles et suivant le calendrier .

INITIATION A LA GESTION DE L'ENTREPRISE

Prérequis : <u>Aucun</u>	Durée : 3 jours : 21 heures
Positionnement : Avant & ou au démarrage de la formation	Date : Voir Calendrier
Public : Toute personne ayant besoin de comprendre les comptes de l'entreprise et les éléments clés du bilan et compte de résultat	Contact : Marie-Antoinette SENDE : Portable : 06.85.32.42.63 mail : msende@free.fr Réfèrent pédagogique & Handicap
Lieu : 11 Avenue Paul Verlaine 38100 Grenoble. Bat. Elite Bureaux. Bus N° 16 Saga Formation accueille tout public en situation d'handicap. Formations en présentiel dans nos locaux en Inter et Intra chez nous ou dans votre entreprise. Possibilité de mise en œuvre des formations en distanciel	Prix : 1791 €

Objectifs de la formation

- Comprendre le vocabulaire comptable
- Connaître l'environnement financier des entreprises
- Comprendre les postes clés dans les documents financiers
- Identifier les points à analyser, mettre en place les tableaux de pilotage

Programme

1- Comprendre le vocabulaire comptable et savoir utiliser les documents

Environnement comptable et son vocabulaire
Présentation de l'organisation comptable
Obligation comptable dans l'entreprise
Distinction entre le bilan et compte de résultat
Lien entre compte de résultat et bilan
Analyser des comptes de gestion (charges et produits)

2. S'initier à l'interprétation et analyse de bilan et compte de résultat

Présentation du compte de résultat
Analyse à la formation du résultat
Calculer les soldes intermédiaires de gestions
Identifier les ratios significatifs et les interpréter
Analyse les ratios de gestions, de rentabilité, des structures financières.
Calculer la capacité d'autofinancement
Analyser la rentabilité et déterminer la capacité d'autofinancement

3. Comprendre la situation financière de l'entreprise

Le bilan : obligation fiscale et légal, objectif, éléments clés
Lire le bilan sous un angle financier, haut du bilan, bas du bilan
Le grand équilibre du bilan
La notion de fond de roulement (FR)
Le besoin de fond de roulement (BFR)
Son évaluation et son impact sur la trésorerie

Modalités d'évaluations	QCM ☒ Cas pratique ☐ Mises en situation à partir cas concrets ☐ Autoévaluation des acquis à chaud – Attestation de fin de formation – Attestation de présence
Méthodes pédagogiques	Alternance d'apport théoriques et échanges des pratiques, témoignages
Outils pédagogiques	Remise de support de formation dématérialisé
Délai d'accessibilité	En fonction des places disponibles et suivant le calendrier .



Savoir lire le bilan, le compte de résultat et interpréter les ratios	
Prérequis : <u>Aucun</u>	Durée : 3 jours : 21 heures
Positionnement : Avant & ou au démarrage de la formation	Date : Voir Calendrier
Public : Dirigeants d'entreprise, Gérants, Managers, Commerciaux, responsables comptables, Contrôleurs de gestion, toute personne dialoguant avec les banquiers et les financiers	Contact : Marie-Antoinette SENDE : Portable : 06.85.32.42.63 mail : msende@free.fr Réfèrent pédagogique & Handicap
Lieu : 11 Avenue Paul Verlaine 38100 Grenoble. Bat. Elite Bureaux. Bus n) 16 Saga Formation accueille tout public en situation d'handicap. Formations en présentiel dans nos locaux en Inter et Intra chez nous ou dans votre entreprise. Possibilité de mise en œuvre des formations en distanciel	Prix : 1545 €
Objectifs de la formation - Déchiffrer le bilan et le compte de résultat - Identifier les leviers à interpréter - Comprendre le vocabulaire - Faire parler les chiffres - Analyser les principaux postes - Poser les bonnes questions	

Programme

1 – INTRODUCTION à la lecture du bilan et du compte de résultat

- Présentation des Etats Comptables et Financiers
- ☐ Le Bilan. Une approche patrimoniale de la structure
- ☐ Le Compte de Résultat : L'analyse d'une activité
- ☐ Rôle des états comptables en interne, en externe
- ☐ Objectif et la Logique des Etats comptables
- ☐ Notions et vocabulaire financier

2 – ANALYSE DU FILM SUR L'ACTIVITE DE L'ENTREPRISE (Compte de Résultat)

- ☐ La détermination synthétique des Soldes Intermédiaires de Gestion (SIG)
- ☐ La typologie et l'analyse des indicateurs du SIG
- ☐ Leur impact sur l'activité économique
- ☐ Approche sociale sur la Valeur Ajoutée
- ☐ L'impact de l'EBE (Excédent Brut d'Exploitation) sur le regard des financiers
- ☐ Détermination et Analyse du Résultat d'Exploitation
- ☐ Analyse du Résultat Courant Avant Impôt (RCAI)
- ☐ Impact du Résultat NET et sa Terminologie (Excédentaire ou Déficitaires) (Bénéfice ou perte)
- ☐ Présentation et analyse des ratios d'activité
- ☐ Calcul de la CAF (Capacité d'Autofinancement)
- ☐ Détermination de l'AUTOFINANCEMENT

3 – ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE DE L'ENTREPRISE (Bilan)

- ☐ Dans son cycle financement/investissement
- ☐ La détermination du Fonds de Roulement
- ☐ Calcul du Besoin en Fonds de Roulement
- ☐ Dans son cycle d'exploitation
- ☐ Analyse de l'équilibre financier d'exploitation (BFR)
- ☐ L'impact du BFR sur le fonctionnement de la structure
- ☐ Calcul de la Trésorerie
- ☐ Détecter Les conséquences de la Trésorerie issue Du BFR

4 – FAIRE PARLER LES RATIOS

Présentation, Analyse et interprétation des ratios

- ☐ Divers ratios de structure
- ☐ Ratios de solvabilité

Modalités d'évaluations	QCM ☐ Cas pratique ☐ Mises en situation à partir cas concrets ☐ Autoévaluation des acquis à chaud et à froid – Attestation de fin de formation – Attestation de présence
Méthodes pédagogiques	Alternance d'apport théoriques et échanges des pratiques, témoignages
Outils pédagogiques	Remise de support de formation dématérialisé
Délai d'accessibilité	En fonction des places disponibles et suivant le calendrier .

INITIATION A LA LECTURE FINANCIERE

Prérequis : <u>Aucun</u>	Durée : 1.5 jour : 7 heures
Positionnement : Avant & ou au démarrage de la formation	Date : Voir Calendrier
Public : Dirigeants d'entreprise, Managers, Commerciaux, Toutes personnes désirant comprendre les états financiers de l'entreprise.	Contact : Marie-Antoinette SENDE : Portable : 06.85.32.42.63 mail : msende@free.fr Réfèrent pédagogique & Handicap
Lieu : 11 Avenue Paul Verlaine 38100 Grenoble. Bat. Elite Bureaux. Bus N°16 Saga Formation accueille tout public en situation d'handicap. Formations en présentiel dans nos locaux en Inter et Intra chez nous ou dans votre entreprise. Possibilité de mise en œuvre des formations en distanciel	Prix : 850 €

Objectifs de la formation

- Entrer dans une **démarche initiatique** de la lecture financière
- Acquérir les notions essentielles pour éclairer la vision du bilan et un compte de résultat
- - Interpréter les ratios

Programme

1 – Présentation de la démarche initiatique de la lecture financière

- Comprendre les fondamentaux de la démarche de lecture des états financiers
- Présentation du bilan et du compte de résultat
- comprendre le vocabulaire pour mieux faire parler les chiffres

2 – Identifier les indicateurs à surveiller et à calculer

- Indicateurs du bilan
- Calculer les ratios financiers
- Repérer indicateurs du bilan
 - Fonds de Roulement
 - Besoin en fonds de roulement
 - Trésorerie
- Calculer les ratios financiers

3 – Identifier les indicateurs du compte du résultat à surveiller

- Etudier la structure et la formation du résultat
- Calculer et interpréter les soldes Intermédiaires de Gestion (SIG)
- Analyser les différents indicateurs de valeurs
 - Marge brute- Valeur Ajoutée- EBE etc.
- Apprécier la rentabilité de l'entreprise
- Définir et apprécier la capacité d'autofinancement (CAF ou cash-flow)
- Repérer les indicateurs significatifs du compte de résultat

Modalités d'évaluations	QCM ☐ Cas pratique ☐ Mises en situation à partir cas concrets ☐ Autoévaluation des acquis à chaud – Attestation de fin de formation – Attestation de présence
Méthodes pédagogiques	Alternance d'apport théoriques et échanges des pratiques, témoignages
Outils pédagogiques	Remise de support de formation dématérialisé
Délai d'accessibilité	En fonction des places disponibles et suivant le calendrier .